



Unioncamere
Veneto

Progetto: "EducaRSI con le tecniche Lean"

Convenzione per la realizzazione di attività in ambito di sostenibilità e responsabilità sociale d'impresa

DGR n. 3015 del 30 dicembre 2013

Il progetto "EducaRSI con le tecniche Lean" nasce dall'esigenza, riscontrata da Regione e Unioncamere del Veneto, di coinvolgere un numero ampio di studenti sui temi dell'auto-imprenditorialità giovanile orientata alla sostenibilità, fornendo conoscenze e competenze che possano integrare il normale curriculum scolastico. Tale impostazione è in linea anche con il ddl "La Buona Scuola" che sottolinea l'importanza della **connessione tra mondo dell'Istruzione e del lavoro**.

Il progetto è finanziato dalla Convenzione per la realizzazione di attività in ambito di sostenibilità e Responsabilità Sociale d'Impresa (DGR 3015/2013) firmata da Regione e Unioncamere del Veneto ed è attuato in collaborazione con l'Istituto Lean Management Italia (ILM). Il progetto si basa sulle esperienze positive già realizzate dall'Istituto Lean Management Italia in collaborazione con la Fondazione ITS Meccatronico Veneto negli anni scorsi con due istituti tecnici veneti.

Obiettivi specifici:

- Aumentare la sensibilizzazione e il coinvolgimento dei giovani sui temi della RSI (Responsabilità Sociale d'Impresa) e della sostenibilità ma anche stimolarne la creatività e l'iniziativa imprenditoriale;
- Introdurre nella didattica degli istituti secondari del Veneto delle metodologie gestionali (Lean e Scrum) proprie del mondo dell'impresa, venendo incontro alle esigenze relative all'alternanza scuola-lavoro;
- Coinvolgere le imprese del territorio promuovendo partenariati con le scuole nell'ottica della sostenibilità;
- Fornire agli studenti uno strumento formativo interessante e interattivo sui temi collegati alla responsabilità sociale d'impresa;
- Elaborare uno strumento formativo modulare, flessibile e replicabile sui temi della RSI, ma non solo.

Partner

- Istituto Lean Management (ILM)
- Fondazione ITS Meccatronico Veneto
- Istituti secondari del Veneto (classi terze)
- Ufficio scolastico regionale
- CCIAA Treviso – Belluno (per corso e-learning)

Il progetto è rivolto alle **classi del terzo anno** degli istituti secondari (Istituti Professionali, Tecnici e Licei) del Veneto.

Poiché la formazione richiede un lavoro con piccoli gruppi verrà accolta la candidatura di un **massimo di quattro istituti**.

Per ogni istituto dovranno essere individuati in sede di domanda d'ammissione:

- minimo **due** e massimo **quattro docenti referenti**
- **due classi** OPPURE **due gruppi interclasse**. L'iscrizione di una sola classe e/o di un solo docente sarà ritenuto elemento di svantaggio per cui saranno preferiti gli Istituti che iscriveranno due classi/gruppi interclasse e minimo due docenti.

Ogni classe deve avere almeno un docente di riferimento.

PROGRAMMA

-1° modulo LEARN:

In tale modulo sarà fornita ai docenti coinvolti la formazione sul metodo educaLEAN (2 mezza giornate ospitate in due scuole coinvolte).

I contenuti della formazione sono i seguenti:

1° parte:

Principi del Lean Thinking

- Concetti di valore, spreco e flusso
- Applicazione dei concetti al mondo scolastico

Gli strumenti per la trasformazione snella

- 5S e standard work, JIT e kanban, Heijunka e livellamento, TWI
- Applicazione dei concetti al mondo scolastico

Il miglioramento continuo – teoria e applicazioni

- Il miglioramento – Kaizen e Kaikaku
- Il ruolo della persona nel processo di miglioramento
- Il ciclo PDCA e il metodo A3

2° parte:

Il metodo Scrum e le applicazioni in ambito scolastico

- Il project management classico e la gestione Scrum dei progetti
- Il metodo Scrum nella didattica scolastica: teoria ed esperienze internazionali
- La proposta di ILM per la didattica
- Il metodo educaLEAN e il modello applicativo
- Esperimento di didattica con il metodo educaLEAN

I docenti avranno inoltre a disposizione gratuitamente un **corso, erogato in modalità e-learning, sulla RSI.**

Il corso si articola in 6 sezioni, riguardanti le seguenti tematiche principali:

1. Cosa è CSR: una prospettiva
2. Codice Etico e Rendicontazione sociale
3. Gli stakeholder: il sistema economico-produttivo
4. Gli stakeholder: Pubbliche Amministrazioni ed Enti locali
5. Gli stakeholder: Ambiente e Territorio
6. CSR dalla teoria alla pratica: Strumenti operativi e Strategie

Alla fine di ogni sessione verranno somministrati dei test a risposta multipla che permettono di verificare la buona riuscita della formazione e ottenere feed-back utili al miglioramento del corso.

Timing:

- corso e-learning: novembre – dicembre 2016 (a disposizione fino a giugno 2017)
- formazione in aula sul metodo educaLEAN: novembre – dicembre 2016

- 2° modulo APPLY

Gli esperti dell'ILM erogheranno per ciascun Istituto un incontro preliminare avente lo scopo di definire il modulo APPLY con i docenti (2 ore) e formare alcuni studenti per classe sull'applicazione del metodo (team leader scelti dai docenti).

Incontro con i docenti (2 ore):

- definire le linee di approfondimento da assegnare agli studenti sul tema RSI e le fonti necessarie da fornire agli studenti;
- definire ed elaborare un back-log minimo e le "Definizione di Fatto" (Definition of Done);
- Definire un test finale da somministrare agli studenti;
- concordare le modalità di presenza in classe del docente.

Incontro con gli studenti scelti (2 ore)

- spiegazione del metodo educaLEAN e la sua applicazione;

- esercitazione sul metodo educaLEAN.

I docenti suddivideranno poi la classe in **gruppi di lavoro di 4-6 persone assegnando a ciascun gruppo dei team leader** e ad ogni gruppo verrà affidato l'approfondimento di uno o più aspetti della RSI.

Gli aspetti della RSI da approfondire corrispondono ad alcuni degli ambiti degli indicatori del **progetto CSR in rete (<http://csrinrete.it/>):**

- Organizzazione e amministrazione (Governance),
- Ambiente di lavoro e diritti umani (Welfare),
- Tutela dei consumatori,
- Gestione della catena di fornitura,
- Rapporto con il territorio e la comunità,
- Innovazione e competitività,
- Promozione e diffusione della RSI nel territorio.

Verrà incoraggiata l'analisi di casi pratici (buone e cattive pratiche) di imprese conosciute e di imprese del proprio territorio; nel caso delle imprese del territorio anche con la realizzazione di interviste o l'intervento in classe di esponenti delle imprese stesse.

Le modalità di svolgimento del modulo LEARN nelle classi possono essere due e la scelta sarà a discrezione dell'Istituto e/o del Consiglio di Classe e sarà valida per tutte le classi dello stesso Istituto.

Modalità "diluata"

Il lavoro dei gruppi durerà **circa 6 settimane** per un totale di 16 ore durante le quali sono previsti:

- un incontro iniziale di presentazione e lancio dei lavori;
- un incontro intermedio per la verifica della applicazione del metodo
- un incontro finale per la riflessione finale e la somministrazione del test conclusivo.

In tutti questi incontri, della durata complessiva di 6 ore per classe, i docenti saranno affiancati da un esperto dell'Istituto Lean Management che resterà inoltre a disposizione tramite e-mail per ogni dubbio o approfondimento. A disposizione dei gruppi vi sarà inoltre il corso e-learning, per approfondimenti sulla RSI.

Modalità "concentrata"

Il lavoro dei gruppi durerà **3 o 4 giorni scolastici consecutivi** per un totale di 16 ore durante le quali è prevista la presenza continuativa di un esperto dell'Istituto Lean Management che affiancherà i docenti nelle attività dei gruppi ed in particolare:

- nella presentazione e lancio dei lavori;

- nella verifica della applicazione del metodo;
- nelle ultime due ore per la riflessione finale e la somministrazione del test conclusivo.

A disposizione dei gruppi vi sarà inoltre il corso e-learning, per approfondimenti sulla RSI.

Timing:

- incontri con docenti e studenti: novembre – dicembre 2016
- lavori di gruppo: febbraio – marzo 2017

- 3° modulo REFLECT: EVENTO PUBBLICO CONCLUSIVO

Nell'aprile 2017 verrà organizzato un evento pubblico conclusivo, della durata indicativa di 5 ore, per la presentazione del percorso sperimentale realizzato da ciascuna classe/gruppo interclasse; saranno invitate le classi partecipanti, i docenti e i dirigenti scolastici di tutte le scuole, i rappresentanti degli uffici scolastici del Veneto e le imprese del territorio coinvolte nel progetto. Gli esperti dell'ILM illustreranno il percorso generale e ogni classe presenterà il lavoro fatto dai propri gruppi.

Nel corso dell'incontro ogni classe avrà a disposizione un tempo limitato per presentare i risultati del lavoro; tali presentazioni saranno valutate da una giuria che giudicherà i contenuti e le modalità di esposizione, premiando in conclusione le migliori classi.

Nell'ambito dell'incontro finale verrà inoltre organizzato un incontro di lavoro (2 ore) riservato ai docenti coinvolti per confrontare le esperienze e fare una riflessione e sintesi sul lavoro fatto e sull'applicazione del metodo.

Timing:

- preparazione delle presentazioni: a discrezione delle classi in marzo 2017
- evento conclusivo: aprile 2017